

Avizat în C.P.:

Aprobat în C.A.:

Nr. înreg.:

PLAN MANAGERIAL

Anul școlar 2021-2022

Argument:

În conceperea planului managerial, pentru anul școlar 2021-2022, am avut în vedere direcțiile reformei învățământului românesc rezultate din documentele ME, direcțiile stabilite prin Planul managerial al ISJ Gorj, Proiectul de Dezvoltare Instituțională al Colegiului Național „George Coșbuc” și de documentele de politică educațională ale Ministerului Educației.

Prezentul Plan managerial este în acord cu viziunea și misiunea școlii, cu cerințele Legii privind asigurarea calității în educație, cu Recomandarea Parlamentului European și Consiliului Uniunii Europene privind competențele cheie din perspectiva învățării pe tot parcursul vieții și ca deziderat atingerea idealului educațional legiferat în Legea Educației Naționale: *„Idealul educațional al sistemului de învățământ constă în dezvoltarea liberă, integrală și armonioasă a individualității umane, personalității umane și în asumarea unei scale de valori necesare pentru construcția unei economii și societăți a cunoașterii”*

Mediul educațional trebuie să ofere fiecărui tânăr posibilitatea afirmării talentului, aptitudinilor și aspirațiilor în spiritul respectului pentru valori, într-o societate bazată pe cunoaștere.

Viziunea școlii: Educarea copiilor pentru o societate a viitorului, pentru adaptabilitate, dezvoltare personală, proiectarea idealurilor înalte și autodepășire.

Misiunea școlii :

Școala noastră este mediul educativ, social și cultural care răspunde nevoilor de educație ale populației prin:

- Dezvoltarea individuală a elevului, investiția în capital uman, susținerea performanțelor, prognozarea dezvoltării durabile, examinarea nevoilor, evaluarea corectă a potențialului copiilor;
- Crearea unui climat de muncă și de învățare antrenant, care presupune susținerea inițiativei profesionale și a inovațiilor, participarea la luarea deciziilor a tuturor membrilor unității, construirea de relații bazate pe încredere, concretizarea conceptelor de motivație și de satisfacție;
- Garantarea pregătirii eficiente, prin formarea unor deprinderi de lungă durată în ceea ce privește învățarea activă și pregătirea pentru viață, asigurarea climatului adecvat, stimularea interesului pentru învățatură și așteptări înalte față de toți elevii, participarea la activitățile educative și la procesul de luare a deciziilor, cultivarea și dezvoltarea dimensiunii europene în educație, formularea de standarde înalte pentru pregătirea elevilor în vederea susținerii examenelor naționale, implementarea unui curriculum opțional care să răspundă nevoilor și intereselor beneficiarilor primari ai educației, încurajarea cultivării aptitudinilor individuale, în vederea împlinirii și dezvoltării personale, a spiritului întreprinzător, a încrederii în posibilitățile personale și în reușita socială și profesională.

Școala noastră asigură părinții că educația se face într-un mediu sigur, într-o formare personală permanentă, prin informarea continuă a comunității asupra elementelor de mediu educațional, asigurând un climat de deschidere și transparență din partea corpului profesoral.

În școala noastră orice elev, indiferent de etnie, rasă, mediu social, are șansa de a se descoperi, de a-și valorifica potențialul uman, de a evolua, de a descoperi satisfacția cunoașterii.

„Trebuie să încerce neconținut să urci foarte sus, dacă vrei să poți vedea foarte departe.”(Constantin Brâncuși)

Obiective generale locale :

O.G.1 Creșterea calității și modernizarea demersului educațional în vederea formării și pregătirii tinerei generații pentru o societate a cunoașterii

O.G.2 Asigurarea egalității de șanse.

O.G.3 Modernizarea infrastructurii școlii

O.G.3 Asigurarea unui management instituțional eficient și eficace, transparent și echilibrat, bazat pe responsabilizare și implicare pro-activă.

O.G.5 Dezvoltarea parteneriatului educațional, școală-părinți-administrație locală, în vederea susținerii procesului educațional

Consolidarea unui management centrat pe dezvoltarea unei culturi a învățării și promovarea dimensiunii europene și a valorilor multiculturalismului în educația tinerilor

VALORI ȘI PRIORITĂȚI:

- ▶ Calitate
- ▶ Performanță
- ▶ Eficiență
- ▶ Standarde europene
- ▶ Accesibilitatea la educație
- ▶ Învățare continuă
- ▶ Ofertă educațională de calitate
- ▶ Resurse umane
- ▶ Responsabilitate

CURRICULUM

O1 Asigurarea calității educației prin oferirea de programe care să satisfacă așteptările beneficiarilor și să atingă standardele de calitate.

O2 Implementarea curriculumului național la nivelul unității de învățământ, al fiecărei catedre, al fiecărui cadru didactic și asigurarea corelației dintre acestea și CDS

O3 analiza criteriilor folosite de școală la stabilirea curriculumului și relația dintre curriculum național și cel local;

O4 Analiza strategiilor de evaluare și a concordanței între evaluările elevilor și cerințele curriculumului unității școlare;

O5 Îmbunătățirea calității procesului de predare-învățare-evaluare, încurajarea profesorilor în dezvoltarea de grupe și clase în care activitatea să se desfășoare pe baza metodelor alternative astfel încât să se asigure șanse egale tuturor elevilor, atingerea standardelor curriculare de performanță, pregătirea elevilor pentru o societate în schimbare.

PROIECTARE ȘI ORGANIZARE	Organizarea comisiilor metodice pe arii curriculare (comisii cu caracter temporar) și a comisiei pentru curriculum	septembrie	Director Consiliu de administrație Consiliul profesoral	Dosarele comisiilor metodice Decizii
	Întocmirea raportului privind starea învățământului în CNGC pentru anul școlar 2020-2021 și Raportul de analiză privind calitatea învățământului la sfârșitul anului școlar 2020-2021	octombrie	Directori Responsabili comisii metodice	Rapoarte de analiză cadre/comisii Date statistice
	Asigurarea necesarului de manuale gratuite pentru toți elevii	11.09.2021	Director Responsabil manuale	Procese verbale pe clase de predare-primire manuale
	Coordonarea cadrelor didactice în stabilirea ofertei educaționale Îndrumarea și coordonarea elaborării CDS pentru toate clasele, aprobarea acestora conform procedurilor și calendarului	Ianuarie-februarie 2022	Directori Responsabil comisie curriculum	Procese verbale comisie Oferta educațională
	Informarea elevilor din clasele terminale cu privire	Noiembrie 2021	Directori Responsabili	Programele valabile, aprobate

	la metodologia ME pentru susținerea examenelor naționale		comisie Diriginți	M.E.
COORDONARE ȘI MONITORIZARE	Verificarea aplicării corecte a curriculum-ului specific și a planului - cadru	14.10.2021	Director	Planuri cadru Scheme orare Raport comisie de curriculum
	Verificarea documentelor, asistențe la clasă, acțiuni metodice și urmărirea programului zilnic	Săptămânal	Director	Cadre didactice Grafic de Asistență Documentele de planificare
	Asigurarea aplicării corecte a documentelor curriculare naționale, a documentelor stabilite de ME	14.10.2021	Director Responsabil comisie curriculum	Legislația specifică, acte normative Rapoarte Procese verbale
	Valorificarea rezultatelor rapoartelor de monitorizare internă ale Comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității în vederea optimizării activității și creșterii calității educației	Semestrial	Director Responsabil CEAC	Raport CEAC Ameliorarea activității generale a instituției
	Elaborarea de proceduri în vederea eficientizării activității în general	Semestrul I, II	Director CEAC	Legislația specifică, acte
	Monitorizarea testării inițiale și acelor pe parcurs pentru urmărirea progresului școlar	lunar	Responsabili comisie	Rapoartele comisiilor de catedră privind progresul școlar
	Monitorizarea aplicării criteriilor de evaluare la toate disciplinele din trunchiul	Anșcolar2021-2022	Directori Șefcomisie curriculum	Standarde naționale

	comun, prin standardizarea evaluării			
	Analiza ritmică în cadrul Consiliului de Administrație a activității comisiilor de lucru și a modului de desfășurare a întregului proces instructiv- educativ	Lunar	Director	Legislația specifică Procese verbale CA
CONTROL ȘI EVALUARE	Monitorizarea și valorificarea rezultatelor elevilor la evaluările interne și externe	An școlar 2021-2022	Comisia de curriculum	Conform calendarului Rapoarte de analiză
	Urmărirea asigurării calității educației, a modului în care se realizează atribuțiile manageriale la nivelul colectivelor metodice și a fiecărui cadrudidactic: - ritmul de realizare a conținuturilor de învățare analiza nivelului de pregătire a elevilor, cu măsuri concrete de ameliorare a situațiilor necorespunzătoare - controlul notării ritmice - desfășurarea lucrărilor semestriale	An școlar 2021-2022	Director Toate cadrele didactice	Calendar asistențe Legislația în vigoare Rapoarte de asistență la ore Analize la nivelul comisiilor de lucru
MOTIVARE ȘI COMUNICARE	Stimularea elevilor câștigători ai concursurilor școlare/olimpiade și a cadrelor didactice implicate, prin fonduri provenite din sponsorizări, excursii, promovare rezultatelor în mass-media. Participarea cadrelor didactice la activități desfășurate de ISJ, CCD, ME în cadrul programelor de formare continuă	An școlar 2021-2022	Directori Coordonator programe educative Responsabil comisie formare continuă	Sponsorizări Articole mass-media, Fotografii Certificate/adeverințe

IMPLICARE PARTICIPARE	Realizarea unor sondaje în rândul elevilor și al cadrelor didactice de specialitate legate de probleme curriculare, în vederea asigurării feed-back-ului necesar reglării unor disfuncții Consultarea părinților și a elevilor în vederea repartizării orelor de CDS	Noiembrie 2021	Director Responsabil comisie curriculum	Chestionar de satisfacție Procese verbale
NEGOCIERE A REZOLVAR EA CONFLICTE	Sprrijinirea inițiativelor cadrelor didactice și aplanarea eventualelor conflicte de interes între aceștia și/sau cadrele didactice de altă specialitate	An școlar 2021-2022	Directori	Cadru legislativ Comunicare interpersonală

MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE.PLAN DE ȘCOLARIZARE. SALARIZARE. NORMARE. FORMARE CONTINUĂ. PERFEȚIONARE

O1. Promovarea unui management participativ și de socializare în ceea ce privește resursele umane

O2. Participarea activă a personalului didactic și didactic auxiliar la programele de formare continuă în scopul creșterii calității serviciilor educaționale O3.Asigurarea echității în educație, drepturi și șanse egale pentru toți elevii

O.3 Consilierea și sprijinirea personalului, în general, referitor la activitatea desfășurată

PROIECTARE ȘI ORGANIZARE	Elaborarea planului de școlarizare în concordanță cu strategia de dezvoltare și dotarea materială a școlii	Conform termenului dat de ISJ	Director Director adjunct Consiliul de Administrație Consiliul Profesoral	Proiectului planului de școlarizare
	Elaborarea proiectului de încadrare cu personal didactic pentru anul școlar 2022 – 2023 în conformitate cu structura planului de școlarizare și a planului cadru de învățământ	Conform termenului dat de ISJ	Director Director adjunct Secretariat	Corectitudinea proiectului de încadrare cu respectarea legislației în vigoare
	Realizarea bazei de date privind evidența personalului	Noiembrie	Director	Dosarele

didactic referitor la vechime, grad didactic, participarea la stagii de perfecționare	2021	Director adjunct Secretar Responsabil perfecționare	personale Portofoliul cadrelor didactice
Identificarea intereselor de formare a cadrelor didactice	Noiembrie 2021	Responsabil perfecționare	Chestionare Analiza de nevoi
Asigurarea personalului de predare, repartizarea orelor, a diriginților. Definitivarea situației suplinitoilor	1-11 septembrie 2021	Director Director adjunct Consiliul de administrație	Proiect de încadrare
Organizarea claselor de elevi, desemnarea reprezentanților în CȘE	Septembrie 2021	Diriginți	Legislația în vigoare
Organizarea comisiilor de lucru și catedrelor	Septembrie-octombrie 2021	Director Director adjunct Consiliul de administrație Responsabili de comisii	ROI ROFUIP decizii
Asigurarea funcționării sistemului de gestionare a informațiilor prin: - acces on-line la site-ul școlii cu posibilitatea trimerii de feed- back-uri - acces la domeniul școlii pentru realizarea de activități didactice și activități extrașcolare on-line - difuzarea unor note informative cu privire la legislația în vigoare	Anul școlar 2021 - 2022	Director Director adjunct Informatician	Legislația în vigoare Panou de informare
Pregătirea temeinică a cadrelor didactice pentru ore în clasă și on- line, în ceea ce privește cunoștințele de specialitate, psihopedagogice, metodică predării, domeniul evaluării rezultatelor învățării	Anul școlar 2021- 2022	Director Director adjunct Fiecare cadru didactic	Literatura de specialitate Fișe de asistență la ore

	Proiectarea activității de formare continuă	Noiembrie 2021	Responsabil perfecționare	Ofertă CCD Proiect activitate de perfecționare
	Perfecționarea tehnicii didactice, a practicii și deprinderilor de lucru, creșterea capacității de creație și inovație didactică prin participare la: - simpozioane, conferințe, workshop-uri, sesiuni de comunicări, strategii de formare continuă și dezvoltare personală on-line și față în față - examenele pentru acordarea definitivatului și gradelor didactice, - schimburi de experiență între cadre didactice la nivelul catedrelor, școlii, între școli	Permanent	Director Director adjunct Responsabil formare și perfecționare Comisia de curriculum	Activități metodice la nivel local și județean
	Participarea cadrelor didactice la consfăturile pe specialități desfășurate de inspectorii de specialitate și întâlniri de lucru în cadrul școlii	Semestrial	Director Director adjunct Profesori	Tematica activităților
	Dezbaterea în consiliile profesionale a problemelor ridicate de implementarea reformei în învățământ cu referiri precise la: programe, manuale, curriculum local, evaluare, managementul clasei, siguranța elevilor, violența școlară, ROF, proiecte educaționale	Permanent	Director Director adjunct	Tematica CP Documente specifice
	Organizarea și desfășurarea unor activități formative-educative: cercuri pe discipline, vizionări de filme, excursii tematice, concursuri, vizite etc.	Anul școlar 2021 - 2022	Consiliul de administrație Consilier educativ	Planificarea activităților extrașcolare
COORDONARE MONITORIZARE	Încadrarea personalului școlii conform planului cadru, prevederilor statutului personalului didactic privind norma didactică	Septembrie 2021	Director	Documentele oficiale întocmite în acord cu metodologia ME
	Repartizarea diriginților	Septembrie 2021	Director, C.A	Procese-verbale C.A
	Organizarea comisiilor metodice pe arii curriculare	Septembrie 2021	Director ,	Funcționarea

			C. A și C.P	eficientă a colectivelor de catedră
	Verificarea modului de completare a dosarelor personale și a statelor de plată	Anul școlar 2020 - 2021	Directori Secretar-șef Contabil-șef	Legislația în vigoare
	Stimularea lucrului în echipă și a comunicării CEAC cu cadrele didactice, părinții și elevii unității școlare	Anul școlar 2020 - 2021	Comisia de control managerial intern, CEAC	Planuri manageriale competitive Raport de evaluare internă întocmit și analizat
	Stimularea cadrelor didactice pentru a participa la mobilitățile de formare continuă prin programul Erasmus + (KA1, KA2)	Anul școlar 2020 - 2021	Director adjunct Responsabil cu proiectele europene	Chestionare Cel puțin o aplicație scrisă
	Responsabilizarea șefilor de catedră ca "Manageri intermediari"	permanent	Director adjunct Responsabilii de comisie	Asistențe Verificarea parcurgerii materiei Promovarea catedrei (premiu la olimpiade, relații de parteneriat, etc.)
	Responsabilizarea profesorilor diriginți prin: -crearea unui mediu ambiental sigur și prietenos § -Informarea clasei în legătură cu evenimentele din școală -Responsabilizarea elevilor în clasă pentru a contribui la bunul mers al vieții școlare • Încurajarea activităților extracurriculare fără a afecta învățătura • Programe antiviolență • Diminuarea faptelor de indisciplină prin consiliere permanentă • Colaborarea cu profesorii clasei • Alcătuirea planului de acțiuni extracurriculare	permanent	Director adjunct Consiliul elevilor Responsabil comisia diriginților	Plan de acțiune Leccióni demonstrative Parteneriate

	Evaluarea programelor și a proiectelor derulate precum și eficiența acestora	Anul școlar 2020 - 2021	Director Comisia pentru proiecte	Dosar proiecte
MOTIVARE ȘI COMUNICARE	Creșterea ponderii personalului didactic cu performanțe deosebite	Permanent	Director Consiliul de administrație Comisia de calitate	Criterii de calitate Gradații de merit
	Școlarizarea tuturor copiilor de vârstă școlară prin acțiuni ca: - integrarea în învățământul de masă a copiilor cu CES - școlarizarea la domiciliu - reintegrarea elevilor cu eșec școlar - atragerea familiei și altor factori cu rol educativ în activitățile școlare - prevenirea tendințelor de abandon școlar - identificarea unor sponsori care să sprijine elevii cu situație materială precară - acordarea unor ajutoare sociale	Anul școlar 2021 - 2022	Director Director adjunct Consilier psihopedagog Diriginți	Suport de specialitate, ajutoare materiale și financiare
	Operativitatea comunicării interne și externe.	Anul școlar 2021 - 2022	Director Director adjunct Secretar Informatician	Internet, e-mail, site-ul școlii, domeniul școlii, comunicări scrise verbale
	Evidențierea și valorificarea exemplurilor de bună practică.	Anul școlar 2021 - 2022	Directori Consilier educativ	Site-ul școlii
	Asigurarea unui program flexibil și transparent de lucru cu publicul pentru toate compartimentele secretariat, contabilitate, bibliotecă față în față, on-line.	Anul școlar 20201- 2022	Directori Șefi de compartimente	Legislație ROF
	Rezolvarea promptă a situațiilor problemă, luarea unor decizii corecte, în spiritul legii și interesul învățământului	Anul școlar 2021 - 2022	Directori CA Comisia de disciplină	Legislație

MANAGEMENTUL RESURSELOR MATERIALE

O1. Asigurarea condițiilor optime pentru începerea noului an școlar

O2. Implementarea programelor guvernamentale sociale

O3. Continuarea programelor de reparații capitale.

PROIECTARE ȘI ORGANIZARE	Aprobarea nominală a tuturor categoriilor de burse pentru elevi și stabilirea criteriilor de departajare	Septembrie-octombrie 2021	Director adjunct Comisia pentru burse C.A	Cereri documente justificative
	Derularea programelor guvernamentale sociale: „Bani de liceu”	Anul școlar 2021 - 2022	Director adjunct	Documente justificative
	Asigurarea eficienței bibliotecii în pregătirea elevilor și cadrelor didactice prin: îmbogățirea fondului de carte asigurarea utilizării fondului de carte realizarea evidenței stricte a cititorilor, a ritmului de solicitare a cărților	Octombrie 2021	Director Bibliotecar	Necesarul de cărți Fișe de împrumut
	Asigurarea serviciilor medicale pentru educabili	Anul școlar 2021 - 2022	Medicul școlar și asistenta medicală	Cabinetul medical
	Consilierea părinților privind documentele necesare acordării burselor școlare, Bani de liceu,	Septembrie-octombrie 2021	Director adjunct Comisia pentru acordarea burselor	Legislație
COORDONARE MONITORIZARE	Verificarea sectoarelor de activitate din punctul de vedere al curățeniei	Anul școlar 2021 - 2022	Director adjunct Administrator	Conform normelor sanitare
	Centralizarea situațiilor privind alocația de stat pentru copii și acordarea burselor	Anul școlar 2021 - 2022	Director adjunct Secretariat	Legislație
CONTROL EVALUARE	Verificarea calității lucrărilor de reparații și de igienizare efectuate	1 - 11 septembrie 2021	Director adjunct Administrator	Conform normelor sanitare

	Verificarea burselor de merit acordate elevilor cu performanțe conform legislației	Noiembrie 2021 Martie 2022	Directori Secretariat Diriginți	Legislație
	Verificarea alocării fondurilor extrabugetare	Anul școlar 2021 - 2022	Directori Administrator financiar	Legislație
	Asigurarea consultanței și a bazei logistice disponibile pentru buna desfășurare a activităților care permit obținerea de venituri extrabugetare	Anul școlar 2021 - 2022	Directori Contabilitate	Legislație

PARTENERIATE ȘI PROGRAME

- O1. Stimularea cadrelor didactice pentru inițierea și implementarea unor proiecte educaționale, de colaborare și de parteneriat intern sau internațional
- O2. Implicarea elevilor în viața școlii, în promovarea valorilor și principiilor etice: toleranță, respectul de sine și față de ceilalți, respectarea drepturilor omului
- O3. Formarea unei conduite participative la viața de grup în școală și în afara ei.
- O4. Creșterea prestigiului școlii în comunitate

PROIECTARE ORGANIZARE	Elaborarea programului managerial al activității educative pe componente educative pentru anul școlar 2021 - 2022	Septembrie- octombrie 2021	Director Consilier educativ	Propuneri CȘE Plan managerial
	Elaborarea tematicii orelor de dirigenție/ consiliere și orientare	Octombrie 2021	Diriginților	Ghiduri, materiale ajutătoare, internet Programul orelor de dirigenție /clase
	Încheierea protocoalelor de colaborare cu instituțiile statului, administrația locală, ONG-uri, unități de învățământ, asociații profesionale, instituții	Anul școlar 2021 - 2022	Director Director adjunct	Protocoale de parteneriat

	culturale etc.			
	Organizarea și desfășurarea activităților educative în funcție de nevoile educative ale colectivelor de elevi și în concordanță cu prioritățile în educație la nivel local, județean și național	Anul școlar 2021 - 2022	Consilier educativ Comisia diriginților	Programul educativ 2021-2022
	Elaborarea proiectelor educaționale și completarea formularelor de aplicație pentru CAEN, CAER, CAERI, CAEJ 2021 - 2022	Noiembrie 2021	Directori	Formular de aplicație
	Antrenarea elevilor în proiecte cultural-artistice, sportive, ecologice, de educație civică și de promovare a sănătății	Anul școlar 2021 - 2022	Directori Consilier educativ	Programul educativ
	Asigurarea mobilității/ participării elevilor pentru schimburi profesionale de idei și experiențe de viață, activități	Anul școlar 2021-2022	Director adjunct Consilier educativ	Programul educativ

	competiționale			
	Antrenarea părinților în organizarea și desfășurarea activităților educative	Anul școlar 2021 - 2022	Director Diriginți, Comitetele de părinți	Calendar activități
	Organizarea și desfășurarea ședințelor cu părinții la nivelul tuturor claselor și întâlniri comune ale părinților pe ani de studiu unde se vor prezenta: Metodologiile examenelor naționale și admiterea în învățământul liceal, oferta educațională, consultarea în legătură cu CDS. Modalități de eficientizare a relației școală – părinți. Măsuri pentru dezvoltarea bazei didactico - materiale	Anul școlar 2021 - 2022	Director Director adjunct Diriginți	Metodologii Ofertă educațională
COORDONARE MONITORIZARE	Colaborarea cu ISJ în inițierea, menținerea, derularea proiectelor școlare	Anul școlar 2021 - 2022	Directori	Programele existente
	Consolidarea și menținerea relațiilor cu media locală și națională	Anul școlar 2021 - 2022	Directori	Informări
	Organizarea unor activități pentru părinți – întâlniri cu consilierul	Anul școlar 2021 - 2022	Director adjunct Consilier	Materiale specifice

	psihopedagog			
CONTROL EVALUARE	Elaborarea și înaintarea către ISJ a rapoartelor privind activitatea unității în domeniul proiectelor și programelor, acestea urmând a fi aduse la cunoștința părinților și elevilor unității	Conform calendarului	Responsabil coordonare proiecte educative	Legislația specifică
COMUNICARE ȘI MOTIVARE	Participarea la activitățile extracurriculare înscrise în calendarul școlii pentru anul școlar 2021-2022	Conform calendarului	Directori Responsabil coordonare proiecte educative Consiliul Elevilor	Conform specificărilor ME
	Rezolvarea amiabilă a eventualelor conflicte între școală și comunitate	Permanent	Directori Consilierul educativ	Comunicare instituțională

MANAGEMENT ȘCOLAR

- O.1 Asigurarea cadrului necesar planificării și desfășurării procesului instructiv-educativ
- O.2 Implicarea elevilor în realizarea de publicații și participarea la concursuri școlare despecialitate
- O.3 Extinderea și diversificarea activităților de informare și consiliere a elevilor privind cariera
- O.4 Pregătirea absolvenților pentru integrarea în viața activă
- O.5 Pregătirea absolvenților ciclului inferior al liceului pentru trecerea în ciclul superior
- O.6 Asigurarea securității elevilor și educarea elevilor în spiritul prevenirii și combaterii violenței în școală și în afara școlii

PROIECTARE ORGANIZARE	Realizarea schemelor orare și definitivarea încadrării cadrelor didactice	14.09.2021	Directori	Planul cadru de învățământ Schemele orare pe clase, bază pentru încadrare
--	---	------------	-----------	--

	Întocmirea orarului școlii	14.09.2021	Directori Comisia de elaborare a orarului	Schemele orare
	Pregătirea curentă pentru lecție a cadrelor didactice. Întocmirea de schițe, proiecte de tehnologie didactică, planuri de lecții pentru cadrele debutante	Săptămânal	Director adjunct	Portofoliul personal Planuri, schițe
	Încheierea parteneriatului educațional director – părinte - elev	Septembrie- octombrie 2021	Director Diriginți V- VIII IX-XII	Ședințe cu părinții Procese verbale
	Elaborarea raportului de analiză a rezultatelor evaluării inițiale și finale și elaborarea planului de acțiuni în scopul îmbunătățirii rezultatelor școlare	Octombrie 2021	Director Director adjunct	Rapoarte de analiză la nivelul comisiilor Date statistice
	Creșterea caracterului aplicativ al lecțiilor prin aplicații la clasă, conform programelor școlare,	An școlar 2021 - 2022	Cadre didactice	Materialul didactic din laboratoare
	Identificarea elevilor capabili de performanțe școlare deosebite și planificarea pregătirii lor pentru concursuri	1 noiembrie 2021	Cadre didactice	Programe de pregătire Elevi Profesori Teste
	Organizarea pregătirilor suplimentare pentru elevii participanți la concursurile școlare, la manifestări științifice și la sesiunile de	Săptămânal	Profesori	Elevi Profesori Teste

	referate și comunicări ale elevilor			
	Elaborarea planului de măsuri și a planului operațional pentru asigurarea securității elevilor, prevenirea și combaterea violenței școlare. Stabilirea de măsuri în cazul elevilor cu frecvență slabă	Octombrie 2021	Director Director adjunct Consilier psihopedag	Legislație specifică Plan de măsuri pentru anul școlar 2021 - 2022
	Informatizarea actului didactic, perfecționarea lecțiilor on-line.	Anșcolar 2021-2022	Director Director adjunct Cadre didactice	Google classroom Domeniul școlii
	Organizarea și desfășurarea în bune condiții a testării pentru clasa a V-a, a bacalaureatului, admiterii în clasa a IX-a, Afișarea probelor de examen pentru fiecare profil/ clasă și a calendarului examenelor	Februarie-iulie 2022	Director Director adjunct Informatician	Metodologii, ghiduri, proceduri Grafice Planificarea pregătirii suplimentare
	Organizarea acțiunilor legate de începerea și încheierea anului școlar	Sept. 2021 Iunie 2022	Director Director adjunct	Conform calendar Deschiderea și închiderea festivă a anului școlar
	Organizarea de acțiuni educative cu Poliția de proximitate, Jandarmeria, organizații non-guvernamentale și cu alți parteneri educaționali.	Semestrial	Director adjunct Consilier educativ	Teme adecvate Acțiuni realizate, PV
	Actualizarea comitetelor de părinți la nivelul claselor și al școlii	Sept. –oct. 2021	Director Diriginți	ROFUIP și ROI Componenta comitetelor de părinți pe clase și pe școală

	Realizarea proiectului planului de școlarizare pentru anul școlar 2022-2023	Noiembrie 2021	Director Director adjunct	Legislația specifică, acte normative ale ME Schița proiectului de școlarizare
	Realizarea proiectului de încadrare cu personal didactic pentru anul școlar 2022-2023	Ianuarie- februarie 2022	Director Director adjunct	Legislația specifică, acte normative ale ME Schița proiectului de încadrare
CONTROL/EVALUAREA	Diversificarea metodelor și tehnicilor de evaluare	Anșcolar2021-2022	Cadre didactice	Metode de evaluare utilizate
	Monitorizarea elevilor în pauză	Anșcolar2021-2022	Director Director adjunct Profesori de serviciu	Profesori de serviciu
	Monitorizarea situației absențelor	Anșcolar2021-2022	Director Director adjunct Comisia de monitorizare absențe	Sistemul electronic de pontaj Raportări ale numărului absențe înregistrate
	Elaborarea unui plan de măsuri în scopul eficientizării activității didactice în urma analizei notelor obținute de elevi, rezultatelor testelor aplicate, rezultatelor la concursuri și olimpiade școlare, rezultatelor examenelor naționale.	An școlar 2021 - 2022	Director Director adjunct	Date statistice Disfuncționalități Plan de măsuri
	Prezentarea ofertei de școlarizare în ciclul superior al liceului	Februarie 2022	Director Diriginți	Metodologii Proiect ofertă

	Elaborarea proiectului CDȘ pentru anul școlar 2022-2023	Aprilie-mai 2022	Director adjunct Comisia de curriculum	Oferta opțiunilor Fișe de interes Proiectul CDȘ
	Efectuarea raportărilor către ISJ și MEC	An școlar 2021-2022	Director Director adjunct Secretar	Situații statistice
	Verificarea documentelor comisiilor permanente	14.11.2021	Director	Dosarul comisiilor
	Verificarea documentelor de planificare ale cadrelor didactice	21.10.2021	Director Șef comisie de curriculum	Portofoliu personal Planificări calendaristice
	Actualizarea permanentă a informațiilor de pe site-ul liceului	Anșcolar2021-2022	Directori Informatician Secretar	Elevi Activitatea școlară și extrașcolară
	Analizarea cauzelor care determină unele abateri disciplinare și stabilirea de măsuri și acțiuni care să elimine aceste fenomene	Anșcolar2021-2022	Director Director adjunct Consiliul de administrație	Date, probleme identificate Acțiuni efectuate ROF/ RI, ROFUIP
	Verificarea modului de utilizare a spațiilor de învățământ	An școlar 2021 - 2022	Directori Administrator	Toatespațiile Școlare Procese verbale
	Menținerea condițiilor igienico-sanitare	Anșcolar2021-2022	Directorii Administrator	Spații școlare Cabinet medical Procese verbale
	Valorificarea rezultatelorinspecțiilor școlare,sanitare,a celor efectuate de poliție, pompierișstabilirea măsurilor care seimpun	Anșcolar2020-2021	Directori Administrator financiar Administrator de patrimoniu	Personal încadrat Legislație în vigoare Procese verbale
	Participarea elevilor la concursuri școlare, sesiuni de comunicări și referate din	An școlar 2020 - 2021	Cadre didactice	Elevi Profesori Participare la acțiuni, rezultate,

	CAEN			materiale realizate
	Participarea la competițiile din cadrul Olimpiadei Naționale a Sportului Școlar și la concursurile aplicative (Sanitarii Pricepuți, Apărare Civilă, etc)	Lunar, conform calendarului	Directori Cadre didactice	Elevi Profesori Participare la acțiuni, rezultate, materiale realizate
	Consilierea elevilor privind cariera profesională în concordanță cu calitățile individuale și nivelul de pregătire	Semestrial	Consilier psihopedagog	Fișe psihopedagogice
	Antrenarea psihologului școlar în munca de urmărire și consiliere a elevilor .	Lunar	Consilier psihopedagog	Documente informative
	Creșterea eficienței activității de Consiliere și orientare prin: acțiuni de informare a elevilor și părinților, acțiuni de consiliere a elevilor și părinților	Anul școlar 2021 - 2022	Director adjunct Consilierul psihopedagog Diriginți	Documente informative, metodologii, date statistice anterioare, fișe psihopedagogice
	Vizite în centre universitare și la standurilor universităților cu ocazia „Târgul educației”	Semestrul al II-lea	Diriginți	Documente informative Vizite efectuate
	Pregătirea elevilor claselor terminale pentru elaborarea CV-ului, prezentarea la interviu, elaborarea unei scrisori de intenție, etc.	Anul școlar 2021 - 2022	Consilier psihopedagog	Metodologii Activități desfășurate
	Stimularea cadrelor didactice cu activitate profesională și educativă deosebită prin susținerea pentru acordarea gradăției de merit	Anul școlar 2020 - 2021	Cadre didactice Personal didactic auxiliar	Metodologii Dosare gradații de merit
IMPLICARE	Prelucrarea – afișarea	februarie 2021	Director	Metodologii

PARTICIPARE	normelor metodologice de admitere în învățământul liceal de stat		Diriginți	
	Prelucrarea – afișarea normelor metodologice de trecere în cursul superior de liceu cu elevii și părinții elevilor claselor a X- a.	februarie 2021	Director Diriginți	Metodologii
FORMARE DEZVOLTA RE PROFESIONALĂ	Sprijinirea cadrelor didactice pentru obținerea gradelor didactice și perfecționare	Anul școlar 2020 - 2021	Responsabil perfecționare	Legislația în vigoare
	Asigurarea fluxului de informații și încurajarea inițiativelor	Anul școlar 2020 - 2021	Consiliul de administrație	Legislația în vigoare

PARTENERIATE ȘI PROGRAME

O.1 Coordonarea și organizarea proiectelor de parteneriat;

O.2 Colaborarea cu instituții guvernamentale abilitate în derularea de proiecte și programe comune;

O.3 Crearea condițiilor necesare încheierii de parteneriate între școală și comunitatea locală, organizații non-guvernamentale, instituții, companii, etc

FUNȚII MANAGERIALE	ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESURSE UMANE	RESURSE MATERIALE
PROIECTARE ȘI MONITORIZARE	Coordonarea și evaluarea derulării proiectelor de parteneriat.	Permanent	Directorii Cadrele didactice	Proiecte și rapoarte de colaborare
	Planificarea colaborării școlii cu poliția, pompierii, instituții culturale, agenți economici.	Semestrul I	Director	Legislație specifică

	Realizarea proiectelor în parteneriat școală-comunitate, în folosul ambelor părți.	Semestrul I și II	Directori Consilierul educativ	Legislație și comunicare
	Colaborarea cu alte instituții, asociații, organizații nonguvernamentale în domeniul activității educative și extrașcolare.	Conform calendarului	Consilierul educativ	Calendar activități
	Procurarea de materiale informative privind oportunitățile încheierii de parteneriate	Permanent	Director	Logistica necesară
COORDONARE ȘI MONITORIZARE	Colaborarea cu ISJ în inițierea și derularea proiectelor școlare	Permanent	Directori	Programe existente
	Colaborarea cu Primăria pentru finanțarea și derularea proiectelor inițiate și/sau a altora noi	Permanent	Director	Programe existente
	Colaborarea cu sindicatul în vederea respectării legislației muncii.	Permanent	Consiliul de administrație Sindicat	Legislația specifică
CONTROL ȘI EVALUARE	Elaborarea și înaintarea către ISJ a rapoartelor privind activitatea unității în domeniul proiectelor și programelor, acestea urmând a fi aduse la cunoștința părinților și elevilor unității	Conform calendarului	Directori Consilierul educativ	Legislație specifică
COMUNICARE ȘI MOTIVARE	Identificarea și valorificarea eficientă a resurselor comunității	Semestrul I Semestrul II	Directori Consilier educativ	Planul de colaborare
	Stimularea implicării colectivelor de părinți și	Semestrul I	Directori	Planul de colaborare

	Asociației părinților în rezolvarea problemelor școlii	Semestrul II	Consilierul educativ	
	Participarea la activitățile extracurriculare înscrise în calendarul școlii pentru anul școlar 2021-2022	Conform calendarului	Directori Consilier educativ	Conform specificărilor ME
	Rezolvarea amiabilă a eventualelor conflicte între școală și comunitate	Semestrul I Semestrul II	Directori Consilier educativ	Comunicare instituțională

DIRECTOR,
PROF. PĂUNA RODICA

DIRECTOR ADJUNCT,
PROF. MUSTAȚĂ ANA-DANIELA